

**Основные положения программы развития  
Федерального государственного учреждения  
"Федеральный научно-исследовательский центр  
"Кристаллография и фотоника" Российской академии наук",  
предлагаемые кандидатом на должность директора д.ф.-м.н. Казанским Н.Л.**

1. Выполнение программы развития Федерального государственного учреждения "Федеральный научно-исследовательский центр "Кристаллография и фотоника" Российской академии наук" (далее ФНИЦ или Центр), подготовленной во время организации интеграционного проекта и утвержденной ФАНО России. Оперативный выбор приоритетов и оптимизация расходов в случае уменьшения государственного финансирования программы развития Центра.
2. Соблюдение и уважение традиций подразделений ФНИЦ, максимальная самостоятельность подразделений и филиалов Центра, их функциональная, а не административная интеграция. Финансирование государственного задания филиалов, грантов РФФИ и РНФ, выигранных коллективами филиалов, в полном объеме передается в распоряжение филиала.
3. Соблюдение демократических традиций и свобод, присущих академическим учреждениям: проведение регулярных (не реже одного раза в квартал) заседаний Ученого совета ФНИЦ с обсуждением принципиальных проблем функционирования и развития Центра; проведение регулярных (не реже одного раза в два месяца) совместных совещаний руководства ФНИЦ с руководителями подразделений и филиалов для обсуждения текущих задач научной и организационной работы Центра; учет мнения ученых советов подразделений и филиалов.
4. Никаких резких "революционных" изменений административной структуры Центра, его кадрового состава. Обсуждение возникающих организационных проблем, плавная и обстоятельная подготовка кадрового резерва и плана повышения квалификации сотрудников.
5. Поощрение инициативы научных работников Центра по подготовке к заключению хозяйственных договоров на выполнение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР), заявок для участия в конкурсах, включая особое

внимание поддержке молодых ученых и специалистов. Максимальное содействие работе научных сотрудников со стороны административно-управленческого и вспомогательного персонала Центра.

6. Оперативное выполнение организационных процедур, связанных с назначением научного руководителя Центра, оформление на работу предложенных научным руководителем Центра научных руководителей подразделений и направлений.

7. Организация при поддержке научных руководителей Центра и его подразделений крупных научно-исследовательских работ и проектов, максимально использующих потенциал и компетенции всех подразделений и филиалов ФНИЦ; взаимодействие с участниками проектов Мега-сайенс и обеспечение доступа к установкам Мега-сайенс. Использование опыта Института проблем лазерных и информационных технологий РАН по интеграции научных разработок в законченный высокотехнологичный продукт, взаимодействие в этой области с НИЦ "Курчатовский институт".

8. Активное участие в образовательной деятельности, организация взаимодействия с ведущими вузами, привлечение молодежи, студентов и аспирантов к выполнению работ Центра, подготовка кадров высшей квалификации.

9. Организация работы с ведомствами, корпорациями, успешными предприятиями по встраиванию научных групп Центра в инновационные цепочки (в которых могут быть эффективно использованы компетенции сотрудников ФНИЦ) потенциальных заказчиков, направленные на создание новой высокотехнологичной продукции и услуг на ее основе. Обеспечение этой деятельности необходимыми лицензиями (ФСБ, Минобороны РФ, Роскомоса, Росатома, Минздрава РФ и т.п.).

10. Развитие лабораторно-исследовательской и материально-технической базы Центра; поддержка функционирующих центров коллективного пользования оборудованием, издаваемых Центром научных журналов, подготовки выставочных образцов и рекламных материалов, участия в выставках по тематике Центра.

11. Выделение централизованного финансирования на обеспечение защиты государственной тайны, охраны труда, противопожарной безопасности, плановое выполнение ремонтных работ.